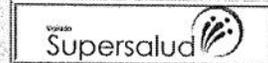
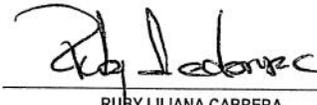


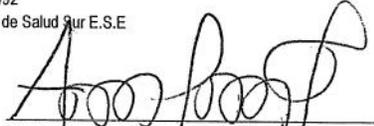
**BOGOTA DISTRITO CAPITAL**  
**SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.**  
 900.958.564-9  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
 Periodos contable terminado el 30 de Septiembre de 2020  
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

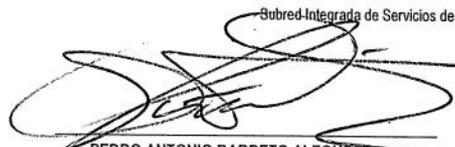


	<b>30-sep.-2020</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>116.616.860.772,00</b>
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	
VENTAS	233.448.838.720,00
COSTOS DE VENTAS	-244.509.706.587,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-38.609.258.954,00
VARIACIÓN DE INVENTARIOS	-6.610.658.671,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>-56.280.785.492,00</b>
<b>ACTIVIDADES INVERSIÓN</b>	
VARIACIÓN DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0,00
VARIACIÓN DE DEUDORES	-34.313.970.988,00
VARIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-14.415.790.844,00
VARIACIÓN EN OTROS ACTIVOS	5.205.779.797,00
VARIACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	31.207.773.889,00
VARIACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	2.701.631.985,00
VARIACIÓN DE PASIVOS ESTIMADOS	-11.032.901.595,00
VARIACIÓN DE OTROS PASIVOS	10.233.654.688,00
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	-65.548.684.385,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-75.962.507.453,00</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>	
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	70.388.239.697,00
OTROS INGRESOS	51.111.848.853,00
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	-15.440.484.935,00
OTROS GASTOS	-10.694.672.345,00
CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	15.440.484.935,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>110.805.416.205,00</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>95.178.984.032,00</b>

  
 LUIS FERNANDO PINEDA AVILA  
 Gerente  
 C.C. 79.269.492  
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

  
 RUBY LILIANA CABRERA  
 Subgerente Corporativa  
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

  
 ANDRES FELIPE TORRES RODRIGUEZ  
 Director Financiero  
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

  
 PEDRO ANTONIO BARRETO ALFONSO  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 23617-T

  
 YOLANDA BAENA RIVERA  
 Profesional universitario - Contabilidad  
 T.P. 114858-T  
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.