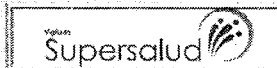


**ESTADOS FINANCIEROS  
A DICIEMBRE 31  
DEL AÑO 2019**

**ESTADO DE FLUJO DE  
EFECTIVO**

**BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL**  
**SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.**  
**900.958.564-9**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Periodos contables terminados el 31 de Diciembre de 2019 y 31 de Diciembre de 2018**  
**(Cifras expresadas en pesos colombianos)**



	31-dic.-2019	31-dic.-2018
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>48.493.681.425,00</b>	<b>38.022.433.914,00</b>
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
VENTAS	326.406.556.038,00	304.028.388.254,00
COSTOS DE VENTAS	-296.639.366.536,00	-294.931.153.605,00
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-69.475.189.868,00	-58.942.318.466,00
VARIACIÓN DE INVENTARIOS	5.136.131.827,00	2.893.528.760,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>-34.571.868.539,00</b>	<b>-46.951.555.057,00</b>
<b>ACTIVIDADES INVERSIÓN</b>		
VARIACIÓN DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0,00	0
VARIACIÓN DE DEUDORES	12.264.027.965,00	53.492.543.374,00
VARIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-8.257.350.561,00	7.221.995.553,00
VARIACIÓN EN OTROS ACTIVOS	-58.701.490.311,00	-3.947.321.228,00
VARIACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	-18.027.807.005,00	9.191.602.054,00
VARIACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	-879.976.704,00	1.038.769.328,00
VARIACIÓN DE PASIVOS ESTIMADOS	21.114.021.031,00	-10.335.680.111,00
VARIACIÓN DE OTROS PASIVOS	130.916.108.059,00	9.677.460.552,00
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	-44.224.551.164,00	-83.364.601.762,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>34.202.981.310,00</b>	<b>-17.025.232.240,00</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>		
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	63.183.970.953,00	-64.553.204.641,00
OTROS INGRESOS	37.015.335.531,00	54.018.401.288,00
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	-15.440.484.954,00	-58.761.750.771,00
OTROS GASTOS	-31.707.239.889,00	-44.139.597.528,00
CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	15.440.484.935,00	58.777.578.178,00
<b>FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE OTRAS ACTIVIDADES</b>	<b>68.492.066.576,00</b>	<b>74.447.835.808,00</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>116.616.860.772,00</b>	<b>48.493.482.425,00</b>

**CLAUDIA HELENA PRIETO VANEGAS**  
Gerente  
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E

**JOSÉ ORLANDO ÁNGEL TORRES**  
Subgerente Corporativo  
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E

**ERIKA PAOLA ROJAS URREGO**  
Directora Financiera  
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

**PEDRO ANTONIO BARRETO ALFONSO**  
Revisor Fiscal  
T.P. 23617-T

**YOLANDA BAENA RIVERA**  
Profesional universitario - Contabilidad  
T.P. 114858-T  
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.