

BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL
 SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.
 900.958.564-9
 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 Periodos contable terminado el 31 de marzo de 2026
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)



31-mar.-2026

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	54.468.406.679
ACTIVIDADES OPERATIVAS	
VENTAS	153.752.613.275
COSTOS DE VENTAS	-123.417.945.757
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-15.634.223.162
VARIACIÓN DE INVENTARIOS	329.317.278
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	15.029.761.634
ACTIVIDADES INVERSIÓN	
VARIACIÓN DE INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0
VARIACIÓN DE DEUDORES	-13.855.533.252
VARIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-5.129.520.092
VARIACIÓN EN OTROS ACTIVOS	-22.641.110.164
VARIACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	-2.429.781.742
VARIACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES	746.762.625
VARIACIÓN DE PASIVOS ESTIMADOS	17.487.920.764
VARIACIÓN DE OTROS PASIVOS	21.357.324.217
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	-5.440.864.517
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-9.904.802.161
OTRAS ACTIVIDADES	
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	12.492.857.309
OTROS INGRESOS	3.562.481.858
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	0
OTROS GASTOS	-3.989.176.320
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	-506.641.671
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE OTRAS ACTIVIDADES	11.559.521.176
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	71.152.887.328

VIVIANA MARCELA CLAVIJO
 Gerente
 C.C. 39.726.429
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

FREDDY ORLANDO CORREDOR CAMARGO
 Subgerente Corporativo
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

JORGE HERNANDO CABRERA ROJAS
 Director Financiero
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

RICARDO ALBERTO GIL MONSALVE
 Revisor Fiscal
 T.P. 16873 -T

YOLANDA BAENA RIVERA
 Profesional universitario - Contabilidad
 T.P. 114858-T
 Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.